









سكزا عن المرحوم

# Le chef de la junte nigériane s'en prend à la communauté internationale

Vingt-trois militants ogonis seront traduits en justice en janvier

Deux ans, jour pour jour, après s'être emparé du pouvoir, le général Sani Abacha a dénoncé, vendredi 17 novembre, la « conspiration » ourdie par la

communauté internationale après l'exécution de Ken Saro-Wiwa et de ses huit compagnons. Aux États-Unis, deux sénateurs ont déposé un projet de

loi interdisant tout nouvel investissement américain au Nigeria et critiquent le pétrolier Shell, solidement implanté dans ce pays.

LE CHEF de la junte nigériane, le général Sani Abacha, a dressé, vendredi 17 novembre, à Abuja, un violent réquisitoire contre la communauté internationale et la presse étrangère, à l'origine, selon lui, de « la campagne de calomnies sans précédent », dirigée contre son pays. « Cette administration [militaire] a été injustement critiquée et persécutée sur des questions relatives aux droits de l'homme, la liberté d'expression et la dé-

mocratisation », a-t-il déclaré. Il a dénoncé la « conspiration » ourdie contre le Nigeria après l'exécution, le 10 novembre, de l'opposant Ken Saro-Wiwa et de ses huit compagnons du Mouvement pour la survie du peuple ogoni (Mosop).

« Il n'y a pas de prisonniers politiques au Nigeria », et tout observateur loyal « admettra que cette administration respecte la suprématie de la loi », a-t-il dit.

Dans le cadre du Conseil provisoire (PRC), instance suprême du régime, du gouvernement et des administrateurs militaires des trente États de la fédération ont assisté à cette cérémonie organisée, deux ans, jour pour jour, après le putsch

## L'OPEP souhaite coopérer avec les autres producteurs de pétrole

AVANT la conférence de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP), le 21 novembre à Vienne, le président du cartel, le ministre vénézuélien du pétrole, Erwin Jose Arieta, au cours d'une tournée chez les principaux adhérents et chez des producteurs non membres de l'organisation, a confirmé son intention de recommander le maintien des quotas de production à leur niveau actuel (24,52 millions de barils par jour) pour maintenir les prix. Dans ce but, il veut aussi relancer une coopération avec l'ensemble des producteurs.

La marge de manœuvre de l'OPEP continue en effet à se réduire (d'autant que le Gabon, après l'Equateur, veut quitter l'organisation). « L'année 1994 a marqué un coup d'arrêt brutal à l'expansion de l'OPEP qui ne bénéficie quasiment plus actuellement de l'accroissement de la demande mondiale, rappelle Jean-Pierre Audoux, chargé de

mission au service économique de la Dhyca (direction française des hydrocarbures) dans une étude récente. « Les non-OPEP sont parvenus à absorber les deux tiers de cet accroissement et, en 1995, ils pourraient ne laisser à l'OPEP que 300 000 barils par jour sur les 1,1 million de barils de demande supplémentaire prévus ». Cette tendance devrait se confirmer en 1996, selon les experts de l'Agence internationale de l'énergie (AIE). Dans son rapport mensuel de novembre, l'AIE évalue la demande pour le cartel à 24,6 millions de barils par jour - 400 000 de moins qu'en 1995.

Or les prix restent peu élevés, fluctuant entre 15 et 17 dollars le baril, et la faiblesse de la devise américaine réduit encore les revenus des producteurs, incitant chacun à produire davantage pour compenser ses pertes. Les douze premiers, qui représentent 36 % de la production du globe et les trois quarts des réserves mondiales, ne

# Le demi-frère du roi assigné à résidence au Cambodge

PHNOM PENH. Cinq blindés ont pris position, dans la nuit du vendredi 18 au samedi 19 novembre, à Phnom-Penh, devant les résidences du « second » premier ministre, Hun Sen, et d'autres dirigeants du Parti du peuple cambodgien, qui partage le pouvoir avec le Funciep, présidé par le « premier » premier ministre, Norodom Ranariddh. Ces engins se sont retirés avant l'aube tandis qu'on apprenait simultanément l'assignation à résidence du prince Norodom Sirivudh, demi-frère du roi et secrétaire général du Funciep. Dans un communiqué, le ministère de l'information a fait état de rumeurs sur une tentative d'assassinat de Hun Sen. Nommé ministre des affaires étrangères en 1993, le prince Sirivudh avait démissionné après le limogeage du ministre des finances. Son rôle au Funciep serait contesté, bien qu'il ait toujours affirmé que la présidence de ce parti ne l'intéresse pas. - (Corresp.)

**AFRIQUE**  
■ CÔTE-D'IVOIRE : deux dirigeants de l'opposition, Laurent Gbagbo et Djéný Kobina, sont exclus des élections législatives du 26 novembre, selon un document officiel qui présente la liste des candidats et qui a été rendu public, vendredi 17 novembre, à Abidjan. Dans ce document, la circonscription où M. Gbagbo, secrétaire général du Front populaire ivoirien (FPI), se représentait, a été omise. Dans la matinée, la police avait demandé à M. Kobina, président du Front républicain (coalition de l'opposition) d'apporter la preuve de sa nationalité. - (AFP Reuter)  
■ KENYA : plus de 30 % des lits d'hôpitaux sont occupés par des malades du sida, soit deux fois plus qu'en 1992, a indiqué, vendredi 17 novembre, le directeur de la santé. A son avis, la moitié du budget de ce secteur devra dorénavant être consacré à cette pandémie. - (AFP)

**ASIE**  
■ AFGHANISTAN : les talibans ont lancé une attaque de grande envergure contre Kaboul, dans la nuit de vendredi 17 au samedi 18 novembre, a indiqué un porte-parole du mouvement à Islamabad, au Pakistan. Elle intervient après le rejet par les « états islamiques en religion » d'une nouvelle initiative de paix des Nations unies. - (AFP)  
■ JAPON : la démission du commandant des forces américaines dans le Pacifique a été annoncée, vendredi 17 novembre, à Washington, par le Pentagone. L'amiral Richard Macke avait auparavant qualifié de « stupide » le viol d'une écolière japonaise par des militaires américains, parce que ces derniers « auraient pu se payer une fille » avec l'argent de la location du véhicule utilisé pour accomplir leur forfait. - (Reuter)  
■ INDE : pour protester contre le projet de la France de vendre quarante avions Mirage 2000 au Pakistan, New Delhi a annoncé, vendredi 17 novembre, l'ajournement d'une réunion de la commission mixte franco-indienne qui était prévue le 22 novembre. Trois conflits armés ont opposé l'Inde au Pakistan depuis l'indépendance de ces deux pays en 1947. - (Reuter)  
■ INDONÉSIE : les cinq étudiants originaires du Timor oriental réfugiés, depuis la veille, dans les locaux de l'ambassade de France à Djakarta, ont pu quitter la capitale indonésienne, vendredi 17 novembre, à destination du Portugal, qui leur a accordé l'asile politique. Leur départ a été organisé par le Comité international de la Croix-Rouge. - (AFP)

# Avez-vous une idée de la puissance de Pechiney ?

Aluminium, emballage, Pechiney occupe sur chacun de ses marchés des places de tout premier plan.

N°1 mondial des tubes souples, ce qui représente aujourd'hui 3 milliards de tubes par an.

N°1 européen et n°4 mondial pour la production de l'aluminium.

N°1 mondial de la boîte-boisson avec 34 % de part de marché en Europe et 28 % en Amérique du Nord.

N°2 mondial de l'aluminium pour l'aéronautique.

Vous n'investirez pas sans raisons.

**PECHINEY**

PRIVATISATION. Des mandats d'achat d'actions sont disponibles auprès de votre banque, des Caisses d'Epargne, de la Poste, du Trésor Public et de votre société de bourse. Ils sont révocables à tout moment jusqu'à la fin du quatrième jour de bourse de l'offre publique de vente. Un document de référence enregistré avec un avis d'opération préliminaire visé par la CFE est disponible auprès des intermédiaires financiers et de Pechiney. Une note d'opération définitive sera disponible le jour d'ouverture de l'offre publique de vente dans les mêmes lieux. Pour toute information sur Pechiney : unifié 3616 CFF (1,29 F/minute) ou N° vert 05 14 1995.

es toutes pour les de cent à cité d'in- Les em- x des so- est dans temagne, mmes en- i impres- ent pour t destiné pas aux réateurs

tin sur la i lui de- sur les me mais lique au vouloir mploy et être ex- des pro- als aussi 'accueilli, 'e et so- ie.

hfeld

icains et res de la i ont dé- tendant que off- est pro- rera l'un te prési- Robert é au Sé- me que ment de semble- vent qui est une libéré, acun de K.

JNE

verme- tirac de i les six i prési- it faire chemi- à voir tité so- ndicats avec la i. Mais même a qu'à

es so- maine, as mé- r qu'il mes. Il n plus -i ne ipure- cts fi- a mo- ue, la aide à tés et



سكرا عن المرحوم

## Tirailée par ses divisions l'UDF tente de se réorganiser

Face au PR et au CDS, les petites composantes de la confédération libérale peinent à créer un troisième « pôle » réformiste

VALÉRY GISCARD D'ESTAING n'a pas fini de refaire le plan de table. Le président de l'UDF, qui a pour habitude de signifier par la place qu'il attribue à chacun lors des réunions du bureau politique l'état des rapports de forces au sein de la confédération libérale, va devoir, une fois encore, procéder à quelques aménagements. Jalonant le processus de réorganisation de l'UDF, les incessantes tractations entre responsables fournissent en effet la matière de reclassements qui font l'ordinaire actuel de la confédération. La journée du samedi 18 novembre, au cours de laquelle quatre de ses composantes – le Parti républicain, le Parti radical, les Adhérents directs et le Parti social-démocrate – se réunissaient, devait illustrer l'agitation à laquelle est en proie l'UDF.

Après la campagne présidentielle, dont ils étaient sortis déchirés, les dirigeants de l'UDF s'étaient au moins accordés sur la nécessité de remettre de l'ordre au centre droit. Chacun, cependant, avait sa conception sur la nature des travaux à entreprendre. M. Giscard d'Estaing et ses partisans, regroupés, autour d'Hervé de Charette, au Parti populaire pour la démocratie française (PPDF), en tiennent pour un renforcement de la confédération au détriment des composantes. Génées dans leurs mouvements par l'ancien président de la République, les cinq autres composantes – PR, CDS, Parti radical, PSD, Adhérents directs –, qui toutes ont soutenu Edouard Balladur, ont évidemment une autre vision des choses, et ont projeté de s'allier pour prendre le contrôle de la confédération.

### LES DIFFICULTÉS DU PR

Dans cette optique, face au Parti républicain et au CDS, les trois petites composantes travaillaient à regrouper leurs maigres forces. Cette construction laborieuse, qui devait prendre corps samedi, a péri avant même de voir le jour. Fort de six députés, le PSD d'André Santini a, in extremis, décidé de rejoindre le nouveau parti auquel François Bayrou, président du CDS, doit donner naissance le 25 novembre. Les Adhérents directs, soumis à la pression des giscardiens, et le Parti radical devaient décider, samedi, s'ils maintiennent ou non leur projet d'union.

Si ces péripéties ne sont pas à proprement parler de nature à révolutionner la scène politique, elles illustrent, une fois de plus, les difficultés dans lesquelles se débat le PR de François Léotard. Face à un CDS qui, doté de quatre ministères importants, fait figure d'allié privilégié d'Alain Juppé, le parti de l'ancien ministre de la défense, favo-

nable au troisième « pôle », cherche toujours un nouveau souffle. Privé d'alliés, affaibli par la rupture avec les « giscard-chiraciques », le PR cherche ses marques et son espace politique.

En attendant des jours meilleurs, il a, à son tour, entrepris d'ouvrir le chantier de la rénovation, utile moyen de remobiliser des troupes désemparées. Le conseil national de samedi devait lancer les travaux, dont le terme est fixé au printemps. Dans le même temps, M. Léotard s'emploie à redéfinir sa stratégie et son discours politique. Sur le premier point, sa ligne, depuis septembre, consistait à tirer à boulets rouges sur l'action du premier ministre, dans le but d'apparaître comme un recours possible. Profitant des difficultés de M. Juppé, M. Léotard avait déjà presque ouvertement fait acte de candidature pour lui succéder avant les élections législatives de 1998. Le succès obtenu à droite, avec son plan pour la Sécurité sociale, par le chef du gouvernement le prive, pour le moment, d'espace politique.

### UN DOUBLE OBJECTIF

Le discours auquel s'essaye, depuis quelques semaines, M. Léotard traduit, quant à lui, un double objectif. L'accent à nouveau porté sur le libéralisme, la baisse des charges et la déréglementation répond au souci de ne pas laisser à Alain Madelin les thèmes qui, selon la direction du PR, ont permis à l'ancien ministre de l'économie de rencontrer un écho dans l'opinion. Le rapprochement avec M. Madelin auquel travaille M. Léotard n'a pu encore convaincre le député d'Ille-et-Vilaine de se rendre au conseil national du parti dont il est toujours officiellement l'un des vice-présidents.

La naissance d'une « fracture ethnique » entre une partie de l'immigration, qui refuserait dorénavant de s'intégrer, et la communauté nationale et la nécessité corrélative d'une réponse plus ferme de l'Etat forment le second thème central de M. Léotard, répondant, lui, aux préoccupations exprimées par les élus. C'est particulièrement vrai des députés du PR, très présents dans le sud-est de la France. Confrontés quotidiennement à l'activisme du Front national, dont ils constatent combien il a pris sur leur propre électorat, ces élus poussent leurs dirigeants à ne pas rester muets sur le terrain de l'immigration. M. Léotard, qui sait combien la présence de candidats du FN au second tour rendra encore plus difficiles les législatives de 1998, montre dès aujourd'hui qu'il les a entendus.

Cécile Chambraud

## La demande de levée d'immunité parlementaire de M. Tapie sera examinée le 21 novembre

LA DEMANDE de levée de l'immunité parlementaire du député des Bouches-du-Rhône, Bernard Tapie (République et Libertés), dans le cadre de l'enquête sur les comptes de l'Olympique de Marseille, qui a été transmise par la chancellerie, vendredi 17 novembre, au bureau de l'Assemblée nationale (Le Monde du 18 novembre), devait être examinée par celui-ci mardi 21 novembre. Cette demande émane du juge d'instruction de Marseille, Pierre Philpon, qui a mis en examen M. Tapie dans cette affaire en mars 1994.

C'est la première fois, depuis la révision constitutionnelle du 4 août, que la nouvelle procédure d'examen des demandes de levée d'immunité sera mise en œuvre. La nouvelle rédaction de l'article 26 de la Constitution précise que l'engagement de poursuites à l'encontre d'un parlementaire, en cours de session, n'est plus soumis à l'autorisation de l'Assemblée dont il fait partie. En revanche, « aucun membre du Parlement ne peut faire l'objet, en

matière criminelle ou correctionnelle, d'une arrestation ou de toute mesure privative ou restrictive de liberté qu'avec l'autorisation du bureau de l'Assemblée dont il fait partie ».

Selon l'instruction générale du bureau de l'Assemblée nationale, une délégation est chargée de préparer les décisions du bureau en matière d'immunité parlementaire. Cette délégation a été créée par le bureau de l'Assemblée, lors de sa réunion du mercredi 15 novembre. Elle est présidée par Loïc Bouvard (UDF-CDS, Morbihan), vice-président de l'Assemblée nationale, et composée de quatre membres représentant les groupes politiques : Jean Besson (RPR, Rhône), Muguette Jacquaint (PCF, Seine-Saint-Denis), vice-présidente de l'Assemblée, Jean-Louis Borloo (République et Libertés, Nord), maire de Valenciennes et ancien avocat de Bernard Tapie, et Jean-Pierre Kucheida (PS, Pas-de-Calais), questeur de l'Assemblée et maire de Liévin. La délégation a été convoquée, lundi 20 novembre à 18 heures.

## La région Ile-de-France met l'emploi au premier rang de ses priorités

Michel Giraud a fait voter vendredi 17 novembre un rapport d'orientation

Avant des arbitrages budgétaires qui s'annoncent délicats, Michel Giraud, président (RPR) du conseil régional d'Ile-de-France, a fait adopter, vendredi

17 novembre, une délibération en faveur de l'emploi dans la région, où le taux de chômage atteint 10,4 %. Le préfet de la région, Joël Thoraval, a an-

noncé, pour la mi-décembre, une charte régionale « initiative-emploi » associant l'Etat, la région et les grandes institutions consulaires.

EN CONSACRANT, jeudi 16 et vendredi 17 novembre, un débat réclame depuis longtemps par les élus communistes, à l'emploi en Ile-de-France, le président du conseil régional, Michel Giraud (RPR), prépare le terrain d'une session budgétaire difficile. « Ce débat fait apparaître que le coup de frein budgétaire ne doit pas être un coup de frein à l'emploi. Il va nous obliger à clarifier les idées et les priorités », a-t-il déclaré dans les couloirs du conseil régional, évoquant les « arbitrages budgétaires délicats » sur lesquels les deux cent neuf élus régionaux devront se prononcer en janvier 1996. Auparavant, ils débatteront les 7 et 8 décembre des orientations de ce « budget de rigueur et de contrainte », marqué par la baisse des recettes.

En effet, les rentrées de la fiscalité indirecte (droits de mutation sur les transactions immobilières et cartes grises), devraient être de 3 milliards de francs, et non des 4 escomptés. La fiscalité directe (la part de la région dans les impôts

locaux) rapportera, elle, 3 milliards. M. Giraud a laissé entendre que ces impôts pourraient être augmentés, afin d'« ajuster les recettes de la région ». Cela éviterait une réduction trop forte des dépenses d'investissement, qui créent ou confortent, à elles seules, quelque trente mille emplois. M. Giraud a souligné que le niveau de l'emploi dans la région est directement lié aux quelque 10 milliards de francs injectés dans l'économie, sous forme d'autorisations de programme : ces sommes représentent 70 % des 14 milliards du budget régional.

### PERTE DE VITESSE

Sans être alarmiste, le rapport soumis à l'assemblée régionale indique que la région capitale est en perte de vitesse. Si, avec près de cinq millions d'emplois, elle reste au premier rang de l'activité économique française, la reprise des créations d'emplois y semble moins marquée que sur le reste du territoire.

Alors que le nombre d'emplois salariés a augmenté de 1,9 % en 1994, il a stagné en Ile-de-France pendant la même période ; le secteur du bâtiment-travaux publics, un des moteurs de l'économie régionale, s'enfonce dans la crise depuis 1991 ; la désindustrialisation de la région s'est traduite par la perte de 430 000 emplois depuis 1974 et le secteur tertiaire, principal gisement des emplois franciliens, n'est plus épargné par les restructurations.

### LA DATAR EN ACCUSATION

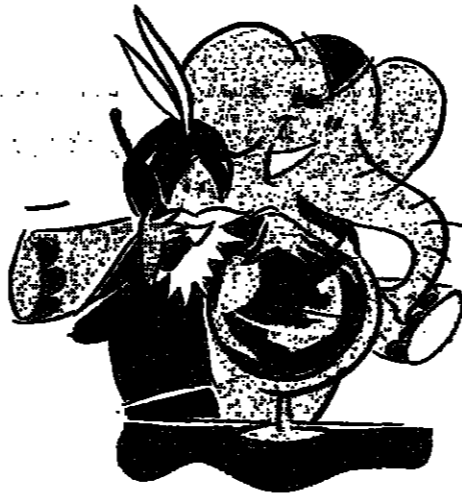
Au cours des débats, les élus RPR ont accusé la Délégation à l'aménagement du territoire et à l'action régionale (Datar) d'être responsable de la fragilisation structurelle de l'emploi. Son fonds d'aide à la décentralisation aurait facilité la délocalisation d'entreprises vers la province, au détriment de villes franciliennes socialement sinistrées. « Le mélange à demander à la Datar d'interrompre toute aide susceptible de contribuer à la désindustrialisa-

tion de l'Ile-de-France », a répondu M. Giraud, qui réclame l'aide financière de la Datar et de l'Union européenne pour les zones franciliennes en voie de désindustrialisation.

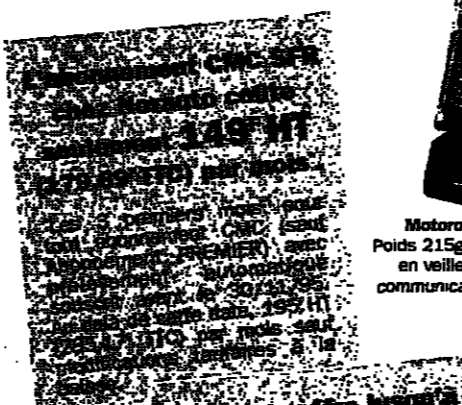
Au terme des débats, M. Giraud a soumis au vote une délibération qui « fait de la création d'emplois et de la lutte contre le chômage les premiers critères de son action ». « Dans le cadre de la discussion budgétaire, une identification de l'effet d'entraînement des dépenses régionales en matière d'emploi sera recherchée », précise le texte, qui établit ainsi le lien entre l'emploi et le prochain budget. Les élus du Front national, qui avaient quitté la séance avant la fin, n'ont pas participé au vote. Le rapport a été approuvé grâce au vote positif du groupe RPR-UDF, des non-inscrits et à l'abstention, moyennant quelques amendements, des Verts et des écologistes. PS et PC ont voté contre.

Pascal Sauvage

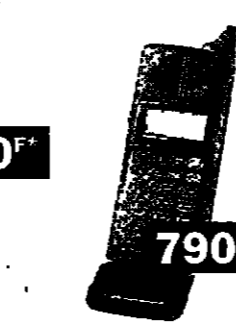
Chez Norauto, les prix des téléphones mobiles sont si bas que vous allez regretter de n'avoir que deux oreilles.



Jusqu'au  
30 novembre 95



Motorola 2200  
Poids 215g. Autonomie  
en veille 12h, en  
communication 70mn.



Motorola 7200  
Poids 275g. Autonomie  
en veille 15h, en  
communication 70mn.



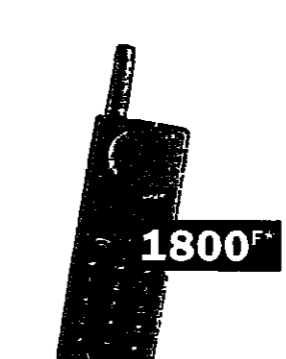
Gamme  
Motorola Flare  
Poids 215g. 5 couleurs.  
Autonomie en veille 12h,  
en communication 65mn.



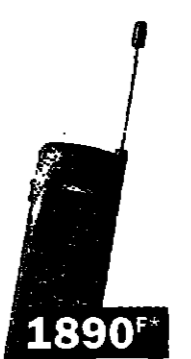
Matra 2030  
Poids 228g. Autonomie  
en veille 10h, en  
communication 70mn.



Motorola S200 Travel  
Poids 170g. Autonomie  
en veille 29h, en communication  
145mn. Vibracall.



Ericsson GH337  
Poids 193g. Autonomie  
en veille 18h, en  
communication 100mn.



Nokia 2110  
Poids 240g. Autonomie  
en veille 15h, en  
communication 70mn.

**Norauto**

36 15  
NORAUTO

SFR

LA QUALITÉ DE VIE EN AUTO







## HORIZONS

PORTRAIT



**Sculptée pour le saut et les déséquilibres, la danseuse étoile défie les puristes en changeant les pas des chorégraphes. Béjart et Forsythe ont créé des ballets pour elle**

**L**ES jambes de Sylvie Guillem. Tellement incroyables qu'on les croirait volontiers, quand on les voit sur scène, croisées avec celles d'un pur-sang. Avec cette morphologie inouïe d'un genou situé à égale distance de l'at-tache de la hanche et de celle de la cheville. C'est dire la courbure de la jambe ! Les muscles seraient presque trop apparents s'ils n'étaient étirés à leur maximum. Les fuseaux des tendons, la ligne des ligaments forment un précieux relief sur lequel le spectateur suit, émerveillé, les motrices vibrations de la danse. A cet arc parfait répond celui, inversé, du pied cambré, relevé sur la pointe. Le torse paraît fragile, mais la musculature des bras, semblable à celle des jambes, prévient qu'il s'agit là d'une pure illusion. Guillem est sculptée pour le saut, les déséquilibres qui se rattrapent au ras du sol. L'exception de son corps allait l'obliger à inventer un nouveau classique : dégraisé, sans afféterie, ni jeux de physionomie.

La manière dont la danseuse s'arrête sur le seuil du bar du Hyde Park Hotel, à Londres, dit assez la vitesse avec laquelle elle vient de monter les marches du vénérable hall. Elle s'assied sans défaire ni son blouson noir, serré dans une large écharpe thaïlandaise, ni son bonnet, également noir, enfoncé

lâche, il déconnecte tout seul. Cela peut aller loin. Hypoglycémie, chutes de tension. Cela peut aller jusqu'à l'évanouissement », rit-elle. « Je suis née avec de la force dans les muscles, dans les articulations, sans pour autant avoir une ossature imposante. Ce n'est pas la gymnastique que j'ai pratiquée jusqu'à onze ans qui m'a rendue solide. Je suis devenue une gymnaste de compétition à cause de ce corps dont j'ai hérité. Cheval d'arçon, barres, cela m'amusaient comme un jeu d'enfant. A onze ans, j'ai su que c'était fini. Je m'ennuyais. La dernière année à l'Insep (Institut national du sport et de l'éducation physique), j'avais suivi des cours à l'Ecole de danse de l'Opéra. Je les avais en horreur, j'en détestais la discipline. A l'Ecole de danse, je n'avais pas toutes ces mimiques d'une petite fille qui veut être danseuse. J'étais plus brutale. Disons plus directe », se souvient-elle.

Est-elle seulement une danseuse ? Plutôt un phénomène unique dont on ne retrouvera jamais l'équivalent, devenue danseuse « par engrenage et non par vocation », propulsée sur scène, presque malgré elle, par l'instinct d'un corps supérieurement intelligent. Déjà toutes les ballerines l'imitent. En vain. Certains balletomanes la trouvent froide, impulsive, n'appréciant pas son visage d'où elle balaie toute expression parasite, et concluent alors, plus vite que leur ombre, qu'il se pour-

# Sylvie Guillem, étoile rebelle

rait qu'elle soit sotte. Le public, lui, rêve avec elle. Il acclame sa stupéfiante manière d'être en scène. Même le plus ignorant des spectateurs sait, dès qu'elle entre en scène, qu'il racontera encore l'événement à ses petits-enfants. Ce n'est pas la performance inhabituelle qui cisaille le souffle, c'est l'émotion qui s'en dégage. Sylvie Guillem envoie sa jambe caresser son profil d'oiseau frêle, former un angle de 180 degrés avec celle qui reste au sol, perchée sur pointe. « Chiqué ! On n'est pas au cirque », s'écrient les puristes, parmi lesquels Clement Crisp, du *Financial Times*. « Superbe ! La Guillem est unique », écrit, imperturbable, John Percival, du *Times*.

Elle nie avoir dit à Kenneth Mac Millan, chorégraphe au nom indissociable de celui du Royal Ballet, cette phrase colportée d'article en article : « Ce n'est pas vous la star, c'est moi ! » Mais elle reconnaît être allée le chercher, l'obligeant à faire demi-tour alors qu'il continuait son chemin vers les coulisses. Sommée de s'expliquer, il avait lâché, en passant, un méprisant « Ah ! ces ennuyeuses stars françaises », tandis qu'elle répétait *Manon* avec Laurent Hilaire, étoile de l'Opéra de Paris.

Un tempérament qui ne lui vaut pas que des amis. Encore moins des amies. C'est injuste à dire : mais, à ses côtés, la meilleure ballerine a l'air de s'appliquer à danser. Guillem, elle, ne danse pas, elle vit. Elle respire. Hors scène, on dirait qu'elle se cache. « Par expérience, je sais que c'est que d'avoir de faux amis. Je n'ai pas besoin de faire partie d'un groupe. C'est ce qui m'a poussée à quitter l'Opéra de Paris : je refuse l'infantilisation, la frustration ressuscitée de ce que l'on n'aura jamais quand on reste attaché à un seul ballet. Ce n'était pas facile de partir. Je ne vis que pour la scène. Sans savoir pour-

quoi. Depuis toujours. Depuis que j'ai participé à mon premier spectacle de fin d'année à l'Ecole de danse. Ni la danse ni son histoire ne m'ont jamais vraiment passionnée. Pour être sur scène, en découvrant les mystères, j'étais prête à affronter tout ce que je n'aimais pas. J'ai alors travaillé sans relâche. Je sais que je n'ai pas encore franchi toutes mes limites. Je peux m'imaginer faire autre chose que danser, mais m'écarter de la scène me sera difficile », avoue-t-elle.

La veille de l'entretien au bar du Hyde Park Hotel, elle dansait *Ma-*

non à Covent Garden, un ballet très théâtral inspiré du roman *Manon Lescaut*, de l'abbé Prévost. Covent Garden a conservé un cérémonial, des traditions. Souper pendant les entractes, par exemple. Au premier entracte, sur des tables réservées, le plat principal attend les dîneurs. Dessert et café leur seront servis au second entracte. Le reste de l'assistance pique-nique debout, ou assis sur les marches des escaliers. Des serveurs vont dans les loges avec le champagne. Des habitués discutent avec les ouvreuses. La salle est éclairée par des appliques por-

tant d'ineffables abats-jour au plissé rouge. C'est désuet, convivial, et si chic !

Guillem n'en paraît que plus moderne ! Dans *Manon*, quand elle danse le premier duo avec Des Grieux, le lit, installé au fond de la scène, est inutile : il est inscrit dans chacun des gestes des danseurs, dans cette façon provocante qu'a la ballerine de se placer face à son partenaire pour qu'il la porte. Aucune mimique, aucune mélodie. L'agressivité d'une jambe, une main qui éloigne autant qu'elle attire, suffisent. « C'est une erreur de

« Je reconstruis les lois de l'harmonie en fonction des aptitudes de mon corps afin de mieux entrer dans la peau de mon personnage. Je cherche l'épure »

reconstruis les lois de l'harmonie en fonction des aptitudes de mon corps afin de mieux entrer dans la peau de mon personnage. Je cherche l'épure »

reconstruis les lois de l'harmonie en fonction des aptitudes de mon corps afin de mieux entrer dans la peau de mon personnage. Je cherche l'épure »

conserver une technique qui autrement s'éparpille. » Par contrat, elle doit vingt-cinq représentations par an à Covent Garden. Le reste de son temps lui appartient. Kirov de Saint-Petersbourg, American Ballet de New York, Tokyo Ballet : elle choisit ses rôles dans les répertoires respectifs des ballets qui l'invitent. Quand rien ne lui convient, elle propose les ballets que Maurice Béjart ou William Forsythe ont créés pour elle. « J'aime trop la variété pour avoir eu envie de ne travailler qu'avec un chorégraphe, de ne danser qu'un seul style. Quand on se connaît trop, quand on sait comment l'un ou l'autre fonctionne, c'est ennuyeux. On ne se fait plus peur. Quand en 1986 on dansait à l'Opéra de Paris *In the Middle*, de Forsythe, on se faisait peur tous les jours. C'est le danger du moment qui compte, l'excitation. » Aujourd'hui, malgré sa disponibilité, les chorégraphes ne se bousculent pas pour lui imaginer des ballets. Sylvie Guillem fait peur. Hors de portée. Faudra-t-il, comme Nijinski, qu'elle décide de chorégrapier pour elle-même ?

JEAN-PIERRE ELKABBACH lui a donné une carte blanche afin de révéler les programmes de fin d'année de France 2. Elle a imaginé un film qui s'appelle *Evidencia* : « J'aime ce mot qui, en latin, dit à la fois voir et montrer. Qui comporte à la fois l'idée de la vie et de la danse. Je n'ai surtout pas voulu de la danse filmée. J'ai passé des commandes à des artistes que j'admire en leur laissant la plus grande liberté. Ainsi j'ai souhaité que Forsythe danse. Il a commencé par refuser, puis il a été d'accord. Son solo est filmé par Adam Roberts. Il y aura aussi des chorégraphes écrits pour la caméra par le Suédois Mats Ek, l'Anglais Jonathan Burrows. J'ai chargé la cinéaste Françoise Ha Van de trouver des images de danse dans les mouvements de la vie quotidienne. Car c'est là que tout commence. C'est dans cette observation de la vie que j'apprends à nourrir mes rôles. »

Qu'est-ce qui émeut la Guillem, hors la scène ? Le jardinage. Faire pousser des fleurs : « Certaines sont si belles qu'elles donnent envie de les froisser. J'ai une préférence pour les pivoines », précise-elle. Elle parle du Japon, du Jardin des mousses de Kyoto : « C'est un jardin très fragile. Il faut demander l'autorisation de visite aux moines bouddhistes qui en ont la charge. Ils vous font pénétrer dans une salle où, agenouillés, vous devez recopier une prière, marquer votre nom, inscrire un vœu. Ensuite seulement vous êtes autorisés à découvrir ces merveilleuses mousses qui courent, libres, sur le sol. » La danseuse évoque le raffinement de l'île de Nahoshima, sur laquelle l'architecte Tadao Ando a construit un hôtel qui est aussi un musée d'art contemporain. Elle parle du travail des potiers japonais, de la surprise des couleurs qui ne se révèlent qu'en fin de cuisson.

Alors qu'en est-il de Guillem « qui aime l'argent » ? De Sylvie « l'ambitieuse, préoccupée de sa seule personne » ? Autant de reproches qui lui furent adressés au moment de son départ de l'Opéra de Paris. La soirée de danse à 120 000 francs, hors frais, ne l'a pas pour autant transformée en cache-cache. Elle pourrait danser tous les jours en guest star si tel était son bon plaisir. Désormais, seuls l'intéressent « les gens qui ont de vraies raisons de vivre ». On sent qu'elle a pris des coups. On compte sur elle pour avoir su les rendre. « Je n'ai jamais eu l'esprit de compétition. Je n'ai jamais eu la hargne nécessaire. Quand on est jeune, on est kamikaze. On danse sans s'échauffer. On va à l'autre bout du monde, on saute sur scène en plein décalage horaire. Aujourd'hui, je me réserve deux jours par semaine pendant lesquels je ne m'entraîne pas. Il faut faire reposer la bête pour qu'elle dure ! »

Dominique Frétyard

es toutes pour les de cent à cité d'in- Les em- s et plus « des so- est dans emagne. nes en- impres- ent pour : destiné pas aux réateurs

in sur la lui de- sur les me mais lique au vouloir mpol et être exi- des pro- us aussi accuei- e et so- e.

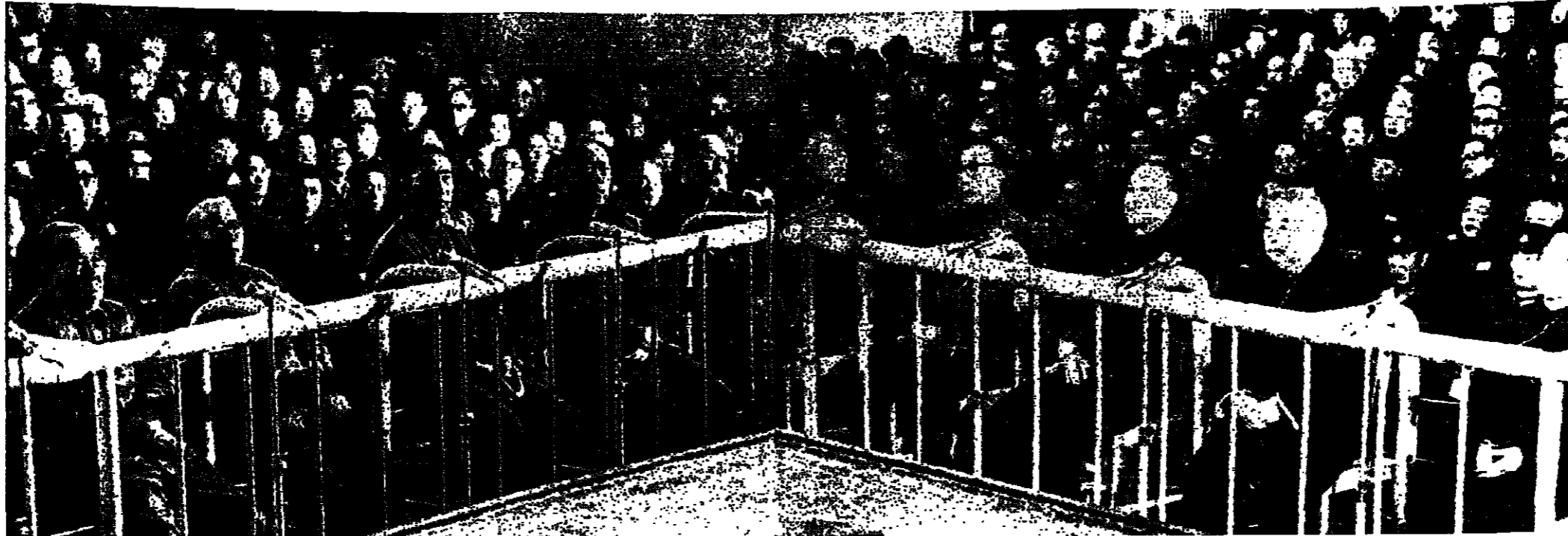
hfeld

tcains et tes de la ont dé- tendant que offi- est pro- era l'un te prési- Robert i au Sé- me que nemb- tent qui st une liberté, acun de u.

INE

juveme- urac de : les six i prési- n faire chemi- à voir té so- ndicats avec la s. Mais même a qu'à

es so- maine, as mé- r qu'il mes. Il n plus -i ne tpuce- cits fi- a mo- que, la aide à tés et



# La « bande des quatre » exorcisée

Voilà quinze ans, la veuve du président Mao, la morgue aux lèvres, défiait ses juges. Son procès et celui de ses trois compagnons allait permettre à Deng Xiaoping d'évacuer une partie de l'héritage du maoïsme pour mieux asseoir son règne

**L**E 20 novembre 1980, sur le coup de 19 heures, les millions de Chinois qui se sont rassemblés devant les postes de télévision se frottent les yeux. Cette femme, à peine changée depuis qu'on l'a vue en public voilà quatre ans et quelques semaines, est-ce bien elle qui s'est retrouvée chargée, à la mort de son époux, de toute la haine qu'inspirent les dix dernières années du règne de Mao ?

Jiang Qing fait son entrée dans le tribunal en star, le défilé au visage, l'osté méprisante, un insolent rictus au coin de la bouche. Pourtant, sa position a bien changé depuis sa dernière apparition sur ces mêmes écrans de la télévision, quand elle avait assisté, parmi les plus hauts dirigeants du pays, aux funérailles de son mari - dont elle était de *facto* séparée depuis plusieurs années, mais cela ne se disait pas tout haut. Moins d'un mois plus tard, elle et ses plus proches compagnons politiques - Zhang Chunqiao, le cerveau du groupe; Yao Wenyuan, le polémiste chargé de traquer les intellectuels; Wang Hongwen, l'ambitieux jeune premier politique - ont été arrêtés dans un coup d'Etat à peine déguisé. Le procès de la « bande des quatre » peut commencer pour que la Chine de Mao accouche du régime de Deng Xiaoping.

Jiang Qing est assise sur une chaise derrière une sorte de barreau de bois, comme les neuf individus qui l'accompagnent. Derrière eux, un public de huit cent quatre-vingts personnes triées sur le volet. Face à eux, soixante-dix représentants de la « justice populaire », sur la scène de l'auditorium du Musée d'histoire, qui borde, à l'est, la place Tiananmen à Pékin. Le régime post-maoïste juge - ou dit juger - la « clique contre-révolutionnaire » de la « bande des quatre », ainsi que six autres dirigeants déchu d'une époque encore plus trouble, les associés de feu « le plus-proche-compagnon-d'armes » de Mao, le maréchal Lin Biao, mort en 1971 dans un coup d'Etat déjoué contre le Grand Timonier. Ces deux groupes, collectivement, répondent de « persécution » à l'encontre de 729 511 personnes. 34 274 d'entre elles en

seraient mortes, dont 420 hauts cadres. Chiffres absurdes et indécent. Aucun bilan de la révolution culturelle n'a été dressé, même si on estime qu'elle a pu faire des dizaines de millions de victimes par assassinats, tortures, brimades ou suicides.

L'acte d'accusation vise un but précis : démontrer à la population chinoise que la terrible épreuve qui lui a été infligée dans la dernière tranche de la vie de Mao était le fait de ces éléments qui sont là, sous son regard cathodique, et de leurs séides. Pas du système Mao en tant que tel. Deng Xiaoping le dit depuis des mois, en réponse aux dissidents notamment : Mao n'est responsable qu'à « 30 % » des dérapages qu'a connus la Chine durant la quasi-guerre civile des années 60-70. Bref, ce « procès », c'est évidemment Deng qui règle ses comptes avec ses ennemis politiques. Non pas que le peuple chinois avec son gouvernement. Deng s'offre un exorcisme télévisé : l'expulsion d'un passé récent et douloureux par le biais d'une parodie de justice. Car parodie est bien le mot pour les « travaux » de cette « cour spéciale » qui vont durer deux mois et cinq jours. Une inconnue demeure cependant : le régime peut-il se permettre d'envoyer la veuve de son fondateur *ad patres* ?

**D**ÈS lors s'engage un spectacle assez sordide. Chacun des accusés joue un rôle, écrit dans les coulisses du pouvoir, dont il ne peut sortir. Jiang Qing en impératrice déchuée, fielleuse, difficile à contrôler dans ses moments de colère, n'a plus rien à perdre. A soixante-sept ans, elle s'emploie à exaspérer ses juges : « Je vous défie de me faire exécuter devant un million de spectateurs place Tiananmen ! » A-t-elle toute sa tête ? En tout cas, elle ne se renie pas : « J'étais le chien de Mao. Quand il m'ordonnait de mordre, je mordais. » Et d'ailleurs, « les contre-révolutionnaires, c'est vous ! ».

Zhang Chunqiao, le Machiavel de Shanghai, qui était prêt à tout pour prendre le pouvoir au nom de la « révolution », joue un autre personnage : il récuse le pouvoir. Il refuse donc de répondre. Jusqu'à

la dernière minute. A côté d'eux, les deux autres comparses, Yao Wenyuan et Wang Hongwen, touchants de lâcheté, en rajoutent dans le bas repentit. On n'avait jamais vu, jusqu'alors, d'anciens hauts dirigeants s'avilir de la sorte devant tout le pays. La chose, pendant les purges maoïstes, se passait en comité restreint, à la rigueur dans un stade. Pas à l'échelle nationale.

Les six autres coaccusés, qui avaient choisi le mauvais camp, celui de Lin Biao, sont Chen Boda, ancien secrétaire de Mao, soixante-seize ans, et les généraux Huang Yongsheng, Wu Faxian, Li Zuopeng, Qiu Huizuo et Jiang Tengjiao, âgés de soixante et un à soixante-dix ans. A demi gâteux, ils moisissent en prison depuis déjà dix ans, ne se souvenant plus des faits, réchirés des textes appris, confessent des crimes convenus, avouent avoir eu la funeste intention de tuer le Grand Timonier mais n'expliquent guère comment. Ils forment, pour tout dire, un lot assez pathétique.

Enfin, il y a les fantômes des trois grands vilains de l'histoire officielle : Lin Biao, le maréchal félon, dont on ne saura pas, à l'issue du procès, s'il a bien péri dans un accident d'avion en Mongolie soviétique en prenant la fuite vers l'Union soviétique, à l'issue d'une rocambolesque tentative de putsch manquée en 1971 (il semble, aujourd'hui, d'après les dires d'ex-responsables sovié-

tiques, que ce fut bien le cas); Kang Sheng, l'infâme chef des polices secrètes, personnage paranoïaque, terrifiant, mort en 1975; Xie Fuzhi, autre artisan de terreur policière, mort peut-être assassiné. C'est dans cet incroyable « casting » que se lit l'intention cachée du spectacle. Il s'agit, pour Deng Xiaoping, de rassembler dans l'opprobre, codifiée en « procès », une brochette de boucs émissaires qui lui permet de détourner le ressentiment populaire vis-à-vis de l'ensemble du régime. L'objectif est double : sauver l'essentiel des institutions qu'incarne l'image du

**A soixante-sept ans, Jiang Qing ne se renie pas : « J'étais le chien de Mao. Quand il m'ordonnait de mordre, je mordais »**

Grand Timonier et achever de marginaliser l'héritier que Mao s'est choisi avant sa mort, Hua Guofeng, à la recherche désespérée d'une bouée de sauvetage politique. Or celui-ci a eu un geste malencontreux quand il s'est cru bien inspiré d'assurer que Jiang Qing ne serait pas exécutée : il s'est ainsi trop nettement marqué dans le camp gauchiste dont il est issu, offrant le flanc à l'attaque de Deng. Du coup, tout se déroule comme imaginé par Deng. Les audiences, au rythme de trois ou quatre par semaine en moyenne, vont entrer

comité central, à la fin de 1978, Deng assoit par là son pouvoir idéologique, ferme la porte au débat historique, protège sa propre réputation d'ancien compagnon de route également artisan de purges (à la fin des années 50) et se prépare à régner. Il sauve ainsi pour un temps la dynastie rouge : le pire du maoïsme est évacué. Le régime fournit la promesse implicite qu'il n'en reviendra pas à des méthodes aussi brutales que lors de la révolution culturelle.

Mais le faux procès intenté à quelques caducques déchu d'un ré-

gime longtemps fondé sur la terreur aura aussi témoigné de l'incapacité de celui-ci à faire face pleinement à son passé. Par là même, Deng plante les graines de futures révoltes et de malentendus durables. L'affaire a démontré qu'il est interdit aux Chinois de réfléchir aux causes profondes des drames qu'ils viennent de traverser : le caractère anachronique du pouvoir, son inadéquation face à l'évolution économique qui s'offre désormais au pays, la puissance de l'arbitraire totalitaire face aux tentatives de progrès de la notion de droit. La révolte de Tiananmen, en 1989, découle en partie de cette équivoque.

Le 25 janvier 1981, aucun des coaccusés n'est condamné à la peine capitale exécutoire sur-le-champ. Jiang Qing est condamnée à mort avec une période probatoire de deux ans - la sentence sera commuée en détention à perpétuité sous le prétexte loufoque qu'elle se serait bien tenue en prison. En fait, elle se suicidera dans sa prison-chambre d'hôpital en mai 1981, histoire d'embêter une dernière fois Deng. Les autres s'éteindront, eux aussi, en détention, ou, pour ceux qui ont été condamnés à des peines moins lourdes, dans l'isolement d'une fin de vie sans gloire.

A Paris, après le verdict, le MLF, qui n'a jamais rien dit sur le sort des Chinoises victimes du maoïsme, s'indigne de la sentence frappant Jiang Qing (qui se moquait bien de la cause féministe). Dans *Le Monde* (28 janvier 1981), Jean Chesneaux écrit : « Nous sommes quelques-uns à ne pas renier les espoirs qu'avait portés la Chine maoïste, et ce n'est pas le dérisoire procès de Pékin qui nous en dissuadera. » Et d'ajouter : « Jiang Qing ne doit pas être exécutée. » Le rideau peut retomber à Pékin. Du passé, on n'a pas fait table rase. L'énormisme de l'ère maoïste en restera là, jusqu'à ce que la société chinoise exige davantage.

Francis Deron

## Jean Chesneaux, historien et sinologue « Les questions du maoïsme demeurent »

Jean Chesneaux, professeur émérite à Paris-I, a longtemps travaillé sur la Chine pendant la période maoïste. Il a notamment publié *Du passé faisons table rase ?* (Maspero, 1976), *Sun Yat Sen (Complex, 1982)* et *L'Asie orientale aux XIX<sup>e</sup> et XX<sup>e</sup> siècles* (PUF, 1982). Après avoir orienté ses études sur les pays du Pacifique sud, il est récemment retourné en Chine pour observer les changements qui y sont à l'œuvre.

« Au regard de la Chine d'aujourd'hui, peut-on estimer que le procès de la « bande des quatre » a permis à Deng d'en finir avec le maoïsme ?

« On peut dire d'abord que ce procès n'a pas touché aux équilibres fondamentaux du parti-Etat chinois, hérité du maoïsme. La politique reste un exercice de sommet, confiné derrière les murailles du palais. Mais le procès a ouvert la voie à une rupture profonde des choix de société. Il a eu l'effet d'un délit permettant à Deng et à son groupe d'orienter la Chine vers une poli-

tique d'ouverture à l'étranger. Quinze ans après, on voit beaucoup mieux l'écart qui sépare les deux époques. Le maoïsme était une période de surchauffe idéologique indéfendable et insupportable pour la population. On est passé à une situation radicalement opposée : celle d'une dépolitisation générale. Aujourd'hui, les Chinois pèchent à la ligne, jouent aux cartes et pensent à s'enrichir.

« Les questions que l'époque maoïste avait soulevées ont-elles pour autant disparu ?

« Les problèmes fondamentaux du maoïsme n'ont pas cessé d'être les problèmes fondamentaux de la Chine. Je pense par exemple au rapport ville-campagne dans un pays si abondamment peuplé. Le maoïsme cherchait à maintenir des raisons de vivre à la campagne, même s'il a largement échoué en la matière. Les orientations actuelles provoquent au contraire une gigantesque congestion urbaine et le décrochage d'une masse de paysans ruinés, qui constituent une population flot-

tante et misérable. De même, la question du déséquilibre entre les régions riches et les régions pauvres ne fait que s'aggraver aujourd'hui. Ou encore les questions de l'enrichissement et de la détention du pouvoir. On assiste à une conjonction d'intérêts entre la nouvelle bourgeoisie spéculative et l'appareil du parti-Etat, creusant dans la société une fracture considérable entre l'enrichissement de certains et la pauvreté de beaucoup. Les questions de « priorité aux facteurs internes » posées par le maoïsme demeurent, au sein d'une société qui est devenue duale et dont l'ouverture sur l'étranger est d'abord une ouverture sur l'argent venu de l'étranger.

« Le décollage économique n'en est pas moins réel.

« Absolument. Malgré son caractère discriminatoire, il concourt incontestablement à l'émergence d'une couche moyenne dont le niveau de vie s'améliore. Les grands magasins sont pleins dans les villes. On peut cependant se demander si

cette poussée consumériste repose sur un potentiel économique solide et si elle profitera à tous. Ce décollage n'a en tout cas peu d'influence sur les méthodes de pouvoir. Le « socialisme de marché » juxtapose deux logiques qui fonctionnent chacune dans leur propre sphère : le socialisme comme système de pouvoir et le marché comme régime économique. C'est exactement le modèle de Singapour.

« Pour quels résultats ?

« La Chine, dont je reviens, n'est pas confrontée à des désastres de même nature que ceux que le maoïsme lui a infligés, avec des victimes par millions. Mais son état de précarité sociale se résume assez bien dans la vieille notion confucéenne de désordre et de confusion, *luan* en chinois, c'est-à-dire une situation où on atteint la limite du tolérable, sans l'avoir encore dépassée. »

Propos recueillis par  
Jean-Paul Besset





150/1000

## Les syndicats exigent des éclaircissements sur la stratégie de Bull

Ils redoutent la filialisation, voire la sous-traitance, du service études des Clayes qui conçoit notamment le cœur des ordinateurs du numéro un français de l'informatique

Les représentants du personnel du constructeur informatique ont demandé le 17 novembre la convocation d'un comité central d'entreprise extraordinaire. Ils veulent que la direction s'explique sur certains projets de

sous-traitance ou de filialisation d'activités. Tout particulièrement sur celui qui vise le service études, responsable de la conception du cœur des ordinateurs du groupe. « Ces projets sont à l'étude », confirme un membre du

conseil d'administration, « les effectifs des études sont trop importants par rapport à la charge de travail que peut leur assurer Bull ». De son côté, la direction de Bull a déposé jeudi, auprès du procureur de la République de

Versailles, « une plainte contre X pour délit d'entrave », à la suite de la divulgation, par un ou des syndicats, à l'issue d'une réunion du comité de groupe, le 10 novembre, d'informations jugées confidentielles.

LE SECRÉTAIRE DU COMITÉ central d'entreprise (CCE) de Bull SA a déposé, vendredi 17 novembre, auprès de la direction du groupe informatique français, une demande de convocation d'une réunion à titre extraordinaire de cette instance représentative. Signée par une majorité des élus du personnel, cette demande pourrait conduire à la tenue d'un CCE dans la semaine du 4 décembre. L'objectif des syndicats est d'obtenir une information officielle, ainsi qu'une consultation sur un certain nombre de projets de sous-traitance et de filialisation d'activités. Au-delà, les syndicats souhaitent obtenir un éclaircissement sur la stratégie qu'entend conduire la direction, à l'heure où la configuration du conseil d'administration s'appareille à changer, après la montée, à hauteur de 17%, du japonais NEC dans le capital du groupe et l'entrée, au même niveau, de l'américain Motorola.

C'est un projet relatif au service études du site des Clayes-sous-Bois, en région parisienne, qui a déclenché cette initiative, une demande orale ayant été formulée antérieurement, sans suite, après la « découverte » de projets de sous-traitance dans la division maintenance. Selon les informations recueillies par les syndicats, le service études des Clayes, qui emploie quelque trois cents personnes et travaille notamment sur les grands systèmes de la famille GCOS 7, pourrait être filialisé, voire transféré dans une société créée avec un partenaire, non directement concurrent.

« Ces projets sont à l'étude », confirme un membre du conseil

d'administration, qui ajoute : « Les effectifs des études sont trop importants par rapport à la charge de travail que peut leur assurer Bull. » Il faut donner à GCOS 7 toutes les chances de perdurer, d'empêcher la dégradation de la marge, même si le chiffre d'affaires se resserre. Toutes les voies sont explorées, même s'il n'est pas question de mettre dehors cette activité, mais au contraire de la renforcer », indique un porte-parole de la direction.

MUTATION EN SOCIÉTÉ DE SERVICES

L'activité grands systèmes, qui est la deuxième division-produit du groupe en termes de chiffre d'affaires, mais toujours la plus rentable, a vu ses ventes baisser

de 9 % l'an passé à 6,9 milliards de francs, un recul de 14 % étant attendu cette année. « Malgré de fortes réductions d'effectifs, le poids des frais de personnel dans le chiffre d'affaires augmente, ainsi que celui des études », relève un auditeur réalisé à la demande du CCE.

Si Bull a déjà filialisé une activité comme la fabrication de cartes électroniques à Angers, tout en l'incitant à travailler de plus en plus pour des tiers, la nature des travaux du service études des Clayes donne cependant à de tels projets une toute autre dimension. Les équipes visées sont responsables de la conception des composants électroniques et des sous-ensembles qui constituent le

cœur même des ordinateurs. C'est-à-dire le savoir-faire d'un constructeur. « C'est l'avenir de Bull en tant que constructeur qui est en question », s'inquiète un représentant syndical. « La mutation de Bull tout constructeur en Bull société de services ne parvient pas à compenser les pertes d'emploi et de marge qui l'accompagnent », souligne-t-on à la CFDT.

PRIVATISATION - AUX FORCES

« Il est clair qu'une filialisation des études et un partenariat posent de gros problèmes psychologiques », reconnaît un administrateur, « mais l'intérêt de filialiser et de s'appuyer sur un partenaire est de pouvoir garder la technologie, en

l'amortissant sur des volumes plus importants ». Un argument que la CFDT juge discutable, la « promotion du miracle partenarial » ayant, selon elle, « pour effet de multiplier les liquidations partielles ou totales ». L'exemple du « partenariat » avec Wang dans la gestion électronique de documents - le groupe américain a repris équipes et produits de Bull - est à ce titre le plus caricatural : il s'est soldé, pour Wang, par un rachat de parts de marché et l'élimination d'un concurrent, les anciens salariés de Bull étant licenciés. La CFDT, qui n'est pas a priori hostile aux partenariats, se demande toutefois si « Bull doit continuer un tel mouvement, avec ce que cela veut dire en termes de pertes de compétences sur le long terme, de vulnérabilité par rapport aux nouveaux fournisseurs et de forte baisse de la valeur ajoutée ».

L'éclatement du groupe en sociétés indépendantes peut être synonyme de meilleure adéquation aux marchés. Mais il peut aussi être facteur de « troubles ». « La stratégie est élaborée au niveau des divisions et on est loin de voir leur cohérence. Il y a multiplication d'interventions concurrentes dans le désordre chez les clients », déplore la CFDT, qui, en fait d'autonomie pour les filiales, ne voit que « celle de gérer le personnel ». C'est-à-dire de réduire les coûts salariaux, dans une perspective de rentabilité « à court terme », que les syndicats associent à la volonté de privatiser « aux forces », et dont ils estiment qu'il faut sortir, si Bull veut rester un acteur majeur dans l'informatique.

Philippe Le Coz

### COMMENTAIRE UNE GESTION DISCUTABLE

Aux commandes de Bull depuis deux ans, Jean-Marie Descarpentries est-il encore crédible ? Lorsque l'on confronte la réalité des faits et des chiffres aux déclarations et aux ambitions de l'intéressé - « Bull is back », « nous réaliserons 100 milliards de francs de chiffre d'affaires en l'an 2000 et si ce n'est pas le cas il faudra virer l'équipe dirigeante » - il y a parfois de quoi s'interroger.

A son actif, M. Descarpentries peut faire valoir un relatif redressement des comptes. Il peut aussi se prévaloir de la montée en puissance dans le capital du

japonais NEC et de l'entrée de Motorola, opérées dans le cadre de la privatisation partielle. Il y a cependant encore loin du « Bull is back » du PDG, sans parler de ses ambitions à l'horizon 2000. Les résultats des neuf premiers mois de 1995 en témoignent.

Le résultat opérationnel, qui était redevenu positif, est repassé au rouge : il est négatif de 417 millions de francs à fin septembre. Le résultat net est déficitaire de 874 millions, chiffre certes plus faible que celui affiché un an plus tôt (1,47 milliard), mais marquant une aggravation par rapport à la fin du premier semestre 1995. Le chiffre d'affaires, après avoir accusé une forte contraction sur les trois premiers mois de l'année (-10 %), ne se redresse pas : sur neuf mois, il est en recul de 2,1 %.

Après avoir tout fait pour « valoriser » le groupe dans la perspective de la privatisation, Jean-Marie Descarpentries donne l'impression de peiner pour trouver une stratégie qui ne se résume pas à un retour à la rentabilité à tout prix. Si ce changement de cap demeure essentiel pour la survie de Bull, il ne doit pas se faire en sacrifiant trop de compétences, celles dont le groupe peut tirer une valeur ajoutée, qui le distinguent de ses concurrents, lui permettant de renouer avec une croissance durable, génératrice de marges, et ne le réduisent pas à un rôle de simple « assembleur-reven- deur ». C'est ce « risque » que dénoncent les syndicats et que l'affaire des « études » remet au jour.

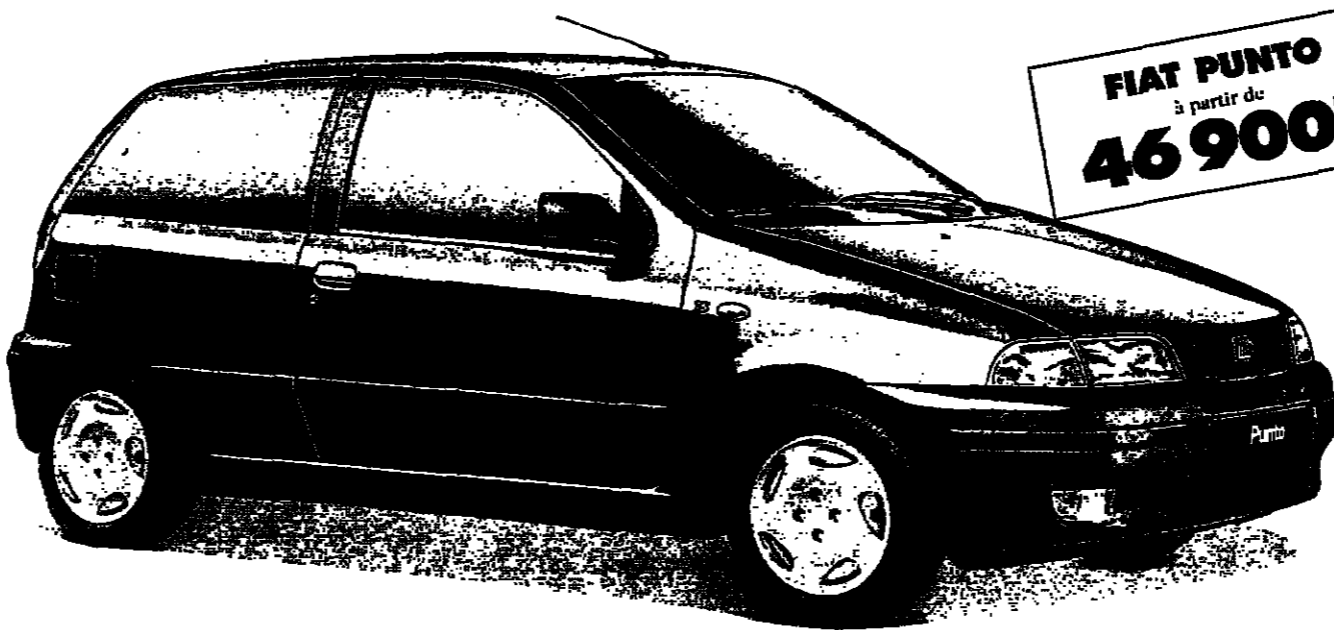
Ph. L. C.



VOITURE DE L'ANNEE 1995

JUSQU'AU 30 NOVEMBRE

# ACHETEZ UNE FIAT, VOUS SEREZ PLUS RICHE DE 19 000F.\*



FIAT PUNTO à partir de 46 900F\*\*

### FIAT PUNTO ELUE VOITURE DE L'ANNEE 95

Si votre voiture a plus de 8 ans

\*En ce moment chez Fiat, vous pouvez économiser jusqu'à 19 000F (aide gouvernementale comprise) selon les modèles de la gamme Fiat, sans oublier l'offre Punto pouvant atteindre 15 000F (aide gouvernementale comprise).

Offres réservées aux particuliers pour tout achat d'une Fiat neuve dans la limite des stocks disponibles et non cumulables avec d'autres offres en vigueur. \*\*Prix au 01.08.95. AM.96 de la Punto 55 8 3p. offres Fiat et gouvernementale déduites. Prix de la version présentée : Punto 75 ELX DA 3p. 63 400F (offres déduites).

Si votre voiture a moins de 8 ans

Selon les modèles de la gamme, Fiat vous offre jusqu'à 12 000F au-dessus des conditions générales de l'argus et jusqu'à 10 000F sur la Punto. (Conditions générales de l'argus diminuées des frais professionnels et des éventuels frais de remise à l'état standard).

Si vous n'avez pas de voiture à reprendre

Pour ne pas faire de jaloux, même si vous n'avez pas de voiture à reprendre, les concessionnaires Fiat participant à l'opération vous réservent des offres à couper le souffle. Jusqu'au 30 novembre on a tous rendez-vous chez Fiat.

JUSQU'À 19 000F D'ECONOMIE SUR LA GAMME FIAT

FIAT



es so-  
maine,  
as mé-  
r qu'il  
mes. Il  
n plus  
zi ne  
pure-  
its fi-  
a mo-  
que, la  
aide à  
tés et

# AUJOURD'HUI

LE MONDE / DIMANCHE 19 - LUNDI 20 NOVEMBRE 1995

**AUDIOVISUEL** Les grandes opérations de fusion et acquisitions qui ont eu lieu, pendant l'été, dans le secteur de la communication (Disney-ABC, Westinghouse-CBS, Time

Warner-Turner) demeurent soumises à l'autorisation des autorités américaines. ● LA FEDERAL COMMUNICATIONS COMMISSION (FCC) n'a pas encore d'étudier la conformité de

chaque opération avec la législation anti-trust. ● ANTICIPANT un feu vert de cette instance, des dirigeants de Time Warner ont commencé à en tirer les conclusions. Michael Fuchs,

patron de Home Box Office (HBO, la première chaîne cinéma du monde) et de Warner Music, a démissionné de ses fonctions pour laisser toute latitude à Ted Turner. ● LE CONSEIL

D'ADMINISTRATION de CBS a, de son côté, approuvé le rachat du réseau de télévision par Westinghouse. Là encore, la FCC doit donner son feu vert.

## Après sa fusion avec Turner, Time Warner se réorganise

Michael Fuchs démissionne de ses fonctions de PDG de la chaîne câblée HBO et de Warner Music, deux filiales du groupe qui est devenu, depuis quelques semaines, le numéro un mondial de la communication

LA FUSION entre Time Warner et Turner Broadcasting System (TBS), décidée le 22 septembre, a fait sa première victime de poids. Michael Fuchs, PDG de deux importantes filiales du premier groupe mondial de communication, HBO (Home Box Office, première chaîne câblée) et Time Warner Music Group, vient de présenter sa démission. C'est le PDG de Time Warner-Turner, Gerald Levin, qui a lui-même annoncé cette démission, dans un communiqué publié jeudi 16 novembre.

Michael Fuchs, présent dans le groupe Time Warner depuis vingt ans, n'a pas supporté l'arrivée de Ted Turner au poste de numéro deux de la nouvelle entité, un rang qu'il convoitait depuis longtemps sans s'en cacher. Il a d'ailleurs été le seul lieutenant de Gerald Levin ou de Ted Turner à ne pas participer à la conférence de presse réu-

nie à New-York à la fin du mois de septembre pour annoncer la fusion Time Warner-Turner.

La chaîne HBO, reconnue pour l'ambition et l'audace de sa programmation, a remporté huit Emy Awards

La coupe a débordé récemment, lorsque le fondateur de CNN a pris la direction de l'ensemble des activités de diffusion télévisées du groupe, dont celle de HBO. Or, Michael Fuchs avait fait savoir au

moment de la fusion qu'il désirait garder son autonomie.

Brillant, ambitieux, Michael Fuchs a été l'artisan de la réussite de HBO, qu'il dirige depuis dix ans. La chaîne, reconnue pour l'ambition et l'audace de sa programmation, a remporté huit Emy Awards (Oscars de la télévision) lors de la récente remise de ces trophées à Pasadena en Californie (Le Monde du 14 septembre). La première chaîne câblée payante est aussi nommée pour plusieurs Ace Awards, sorte d'Oscars du câble, qui doivent être décernés le 2 décembre.

Toutefois, Michael Fuchs n'avait pas connu semblable succès à la tête de la division musicale Time Warner Music Group, dont il a été nommé PDG au mois de mai. La polémique autour du rap, qui a sévi aux Etats-Unis à l'automne, l'avait incité à couper les têtes de plusieurs responsables de cette fi-

liale, dont celle de Doug Morris, directeur de Warner Music US. Certains « barons » ne lui ont pas pardonné cette prise de pouvoir en force et l'ont rendu en partie

responsable de la déstabilisation de cette filiale musicale (Le Monde du 8 septembre).

Dans un communiqué diffusé le 16 novembre, Michael Fuchs s'est

### CBS-Westinghouse attend l'approbation fédérale

Les actionnaires de la chaîne de télévision CBS, réunis en assemblée générale jeudi 18 novembre à New York, ont approuvé le rachat du groupe par le conglomérat Westinghouse Electric Corporation (Le Monde du 3 août). Le 1<sup>er</sup> août, Westinghouse avait entrepris de se diversifier hors de ses métiers traditionnels (nucléaire, ameublement...) en investissant 5,4 milliards de dollars (27 milliards de francs) dans le secteur de la télévision. Michael Jordan, PDG de Westinghouse, a indiqué que son groupe fournira « les investissements et les ressources pour faire de CBS un leader de l'information, des sports et du divertissement ».

Westinghouse, qui avait déjà un pied dans la production et la diffusion télévisées, compte fonder ses activités (notamment plusieurs stations régionales de télévision hertzienne) avec CBS. La fusion est encore soumise à l'approbation définitive de la Federal Communications Commission, l'autorité de régulation des médias télévisés. M. Jordan attend ce feu vert avant d'en dire davantage sur l'organisation du nouveau groupe.

déclaré « déçu de n'avoir pas pu terminer sa tâche au sein de Warner Music Group » et profondément triste de « quitter un groupe où il a effectué la majeure partie de sa carrière ». Le géant mondial de la communication a toutefois profité de sa démission pour réorganiser et regrouper ses activités de production audiovisuelles, cinématographiques et musicales au sein d'un pôle baptisé « divertissements ».

Pour autant, la fusion des deux groupes n'est pas complètement achevée: le ministère du commerce américain examine à la loupe les termes de l'accord, afin de vérifier notamment si les télévisions câblées que contrôlent Time Warner-Turner et l'un de ses actionnaires, TCI, ne constituent pas une infraction à la législation anti-trust.

Yves-Marie Labé

DU 13 AU 20 NOVEMBRE CHEZ CITROËN

**LES JOURS ECONOMIQUES DIESEL**



-10 000 F

SUR TOUTES LES AX DIESELS

Moteur : 1.5 l diesel - Boîte 5 vitesses 3 ou 5 portes



-10 000 F

SUR TOUTES LES ZX DIESELS ET TURBO DIESELS

Essieu arrière auto-directionnel - Coupé, berline ou break.



-13 000 F

SUR TOUTES LES XANTIA DIESELS ET TURBO DIESELS BERLINES ET BREAKS

Suspension à assiette constante - Renforts latéraux - 4 freins à disques - Direction assistée.



-15 000 F

SUR TOUS LES EVASION TURBO DIESELS, LE MONOSPACE DE CITROËN

5 à 8 places modulables - Portes latérales coulissantes - Habitacle renforcé - Direction assistée.

CITROËN présente TOTAL. Offres non cumulables réservées aux particuliers et valables pour l'achat d'un véhicule neuf décroché.

**CITROËN**

PORTES OUVERTES LE WEEK-END DU 18 NOVEMBRE

### SPORTS

## La direction fédérale renouvelle sa confiance à André Herrero

CE N'ÉTAIT donc qu'un faux départ. Ou presque. André Herrero n'est pas tout à fait redevenu celui qu'il était encore la semaine dernière, mais ce n'est qu'une question de jours. Le manager démissionnaire sera, dans les semaines qui viennent, le nouveau manager en titre du XV de France, à condition que le comité directeur de la Fédération française de rugby (FFR) entérine les propositions qu'il lui a présentées.

André Herrero a pourtant tenu à rester discret jusqu'à lundi. Officiellement, il ne voulait pas troubler la préparation de l'équipe de France dans les heures précédant le deuxième test contre la Nouvelle-Zélande. Mais on sait que les fameuses propositions portent notamment sur une définition plus précise du rôle du manager, et sur un meilleur encadrement des relations avec la presse.

Les trente-deux membres du comité directeur réunis vendredi 17 novembre ont d'ores et déjà voté, à l'unanimité, la confiance à l'ancien des Herrero. Le président Bernard Lapasset, de son côté, a affirmé que les demandes de l'ancien, et probablement futur manager, n'avaient rien d'exceptionnel. Son retour paraît donc programmé.

Le calme est revenu aussi vite que s'était soulevée la tempête sur l'équipe de France. Jeudi 9 novembre, après le coup de force des joueurs, et la démission fracassante d'André Herrero, la majorité des dirigeants du rugby français s'était prononcée pour des sanctions à l'encontre des deux meneurs présumés de la « rébellion », Laurent Bénédic et Philippe Saint-André. Des amendes avaient été un moment envisagées à l'encontre du pilier et

du trois-quart ailé. Aujourd'hui, il n'est plus question de la moindre réprimande. « Le chapitre est clos », a pudiquement indiqué le président de la FFR. La victoire de Toulouse est passée par là, tout comme le soulagement de Bernard Lapasset d'aplanir les difficultés.

Cette fois, les joueurs de l'équipe de France ont obtenu pour le Parc des Princes le nombre de places stipulé par la charte signée avec la Fédération. A Toulouse, l'affaire des billets manquants avait été le détonateur de la révolte. Ce n'était qu'un malentendu, indique aujourd'hui la direction fédérale, en soulignant qu'une partie des internationaux a rendu la moitié des places qui leur étaient attribuées pour la rencontre de Paris.

### SKRILA SANS ADJOINT

Le président de la Fédération s'était aussi attiré les foudres des clubs engagés en Coupe d'Europe, mécontents de ne pas garder la maîtrise de l'organisation des rencontres internationales disputées sur leur terrain dans le cadre de la nouvelle compétition. Le comité directeur a décidé de leur laisser la totalité des recettes. La FFR ne percevra rien sur les matches européens. Au-bout du compte, un seul problème a échappé à la bienveillance fédérale. Jean-Claude Skreila, l'entraîneur de l'équipe de France, ne sait toujours pas qui sera son adjoint. Il avait souhaité être associé à Pierre Villeneuve, en une résurrection du duo gagnant qu'avaient constitué les deux hommes à la tête du Stade toulousain. Il s'était heurté au refus de Bernard Lapasset. Celui-ci déclare aujourd'hui ne pas mettre de veto sur le nom de Villeneuve. Il se retranche derrière la décision de Skreila. L'ostracisme frappant le technicien corrézien ne semble pas près d'être levé.

Pascal Ceaux

### RÉSULTATS

#### FOOTBALL

CHAMPIONNAT DE FRANCE D1  
18<sup>e</sup> journée (match aller)  
Montpellier - Lens

0-0

#### SKI

Solomon giant de Vall (Colorado)  
1. M. von Gröben (Sui) ; 2. L. Kjus (Nor) ; 3. U. Kaelin (Sui) ; 4. J. Koir (Slov) ; 5. M. Ruster (Aut) ; 29. F. Picard (Fra)

#### TENNIS

MASTERS MASCULINS  
B. Becker (All) b. E. Kofelnikov (Rus) 6-4, 7-5.  
M. Chang (E-U) b. J. Courier (E-U) 6-2, 7-5.  
T. Enqvist (Sue) b. T. Muster (Aut) 6-4, 6-7 (3-7), 6-4.  
Les demi-finales opposeront P. Sampras (E-U) à M. Chang, et B. Becker à T. Enqvist.  
MASTERS FÉMININS  
B. Schultz (P-B) b. C. Martinez (Esp) 7-5, 6-2.  
N. Zvereva (Bélorus) bat G. Salazar (Arg) 2-6, 7-5, 7-5.  
Les demi-finales opposeront S. Graf (All) à N. Zvereva et A. Huber (All) à B. Schultz.

مكتبة الصلح











